



蘇家永（Appier 技術長暨共同創辦人）：

# 認真體驗生活中 所帶給你的各種啟發

文稿整理/楊欣宜

自高中開始，蘇家永就熱衷於專研電腦程式設計及系統建構，曾在第三屆台灣國網盃軟體設計賽中得到第一名。蘇家永亦曾自行研發多款社交遊戲、VoIP、分散式演算與線上 GIS 等系統。

蘇家永擁有交通大學資工學士學位以及哈佛大學資工碩士學位，就學期間，曾發表過多篇有關網絡與系統的論文。

**Q：有人說，大學是事業的先修班，出社會就靠著所學的專業領域作為前進的敲門磚，可以請您談一下求學經歷嗎？**

我從小就對電腦很有興趣。高中時參加資訊社還有科展；到了交大，我加入了校園的網路策進會，同時也在系上擔任助教。畢業之際，由於身邊許多人都選擇出國進修，因此我申請進入哈佛大學，繼續攻讀碩博士學位。我認為「認真學習」這件事不應該單指在學業上，認真體驗生活中所帶給你的各種啟發，也是很重要的人生經歷。

**Q：許多畢業生可能都會面臨這樣的選擇：是要進入**

**企業，還是創業/加入新創，您當初選擇創業的動機是什麼？**

我或許可以列出幾個大型企業和新創公司各自的優缺點，但我沒有辦法告訴你哪一個比較適合你。每個人都需要經歷一個過程去探索自己及了解自己可能適合什麼樣的產業與公司，而這個過程必須從你在學期間就開始累積。當然，這並不代表把書讀很好就會了解自己，我們必須要知道外面的世界長什麼樣子，還有厲害的人都在做些什麼，而這些人正在做的事情跟自己又會有什麼連結。

在哈佛時，我的人生轉了個彎——當時我發現，相較於學術研究，自己更喜歡將學術成果落實在生活中，因此與當時志同道合的室友一起走上創業旅程，並借用團隊中每個人的專長，將人工智慧與大型系統結合，想要做出可以改變世界的一番事業。

事實上，「創業」這兩個字，對當時還是學生的我就不是太陌生。我很幸運當時身邊很多朋友在學期間就已經在著手打造自己的事業，因此我一直都不覺得創業是一件遙不可及的事情，而我當年在交大所建立的人脈，在往後的道路上，或多或少也都給了我指